

BREVES

TURISMO

Agencias de viaje redujeron personal

La pérdida de empleos en sectores claves como el turismo empezó desde el año pasado. El personal ocupado en las agencias de viaje disminuyó en un 4 % en el 2015 con relación al 2014, según el Dane, mientras que los ingresos nominales de estas aumentaron 2,7 %.



Archivo / EL TIEMPO

TRABAJO

Subcomisión de género para equidad

Para el próximo 1.º de abril quedó prevista la instalación de una subcomisión de género que dependerá de la Comisión Permanente de Concertación de Políticas Salariales y Laborales del Mintrabajo, con el fin de promover la equidad.

REUNIÓN

Para renovar la confianza extranjera

El ministro Mauricio Cárdenas se reunió con inversionistas en Londres y les explicó las medidas del Gobierno para afrontar las recientes turbulencias económicas.

VIVIENDA

Créditos individuales disminuyeron 2,7 %

Durante el 2015 los créditos individuales para compra de vivienda disminuyeron 2,7 %, en comparación con el año anterior, según el Dane. El valor de los créditos para vivienda usada y nueva disminuyó 4 % y 1,6 %, respectivamente.



Archivo particular

EMPRESAS

Inauguran planta de madera aglomerada

Con la meta de producir 180.000 metros cúbicos de madera aglomerada se inauguró en Colombia Primadera, única planta en el país para la producción de madera aglomerada, producto que se estaba importando en un 50 %.

EMPLEO

Colombia, la que más generará empleo

En el primer lugar entre los países de América Latina se ubicó Colombia, como el que mejor expectativa de creación de empleo tiene para el segundo trimestre del 2016, con un 18 %, y Brasil, el peor, con menos del 10 %, según la firma Manpower. Efe

# La carta que hizo renunciar al presidente de Bancolombia

Carlos Raúl Yepes dice que el mensaje de su hija lo llevó a decidirse a disfrutar la familia, recuperar la salud y realizar sueños aplazados.

**Carlos Arturo García**  
Redacción Economía y Negocios

Desde cuando asumió la presidencia de Bancolombia, hace cinco años, Carlos Raúl Yepes sabía que su permanencia en ese cargo no sería hasta su jubilación, como suele suceder en este sector, donde una antigüedad de más de 30 años en esa posición no es rara.

Sin embargo, en las cuentas de Yepes no estaba una carta que su hija mayor le escribió en septiembre del año pasado, que lo llevó a cuestionarse sobre sus prioridades en la vida: su familia, su salud, tener una vida tranquila como cualquier otra persona, sin privarse de lo cotidiano, lo simple o lo básico.

Esas razones motivaron su renuncia a la presidencia de uno de los bancos más importantes del país, que deja en una posición muy destacada, no solo desde el punto de vista de las cifras, sino desde una óptica más cualitativa donde el público ha percibido que se puede hacer una banca mucho más cercana a la gente.

**En su decisión de irse del banco su hija mayor tuvo una gran influencia.**

Me hubiera gustado quedarme más en el banco, pero estos puestos son muy exigentes y yo me desgasté mucho físicamente. Dejé de ir a cine, de frecuentar a los amigos, a la misma familia. Empezaron mis enfermedades y la tercera vez que me ingresaron a la clínica el año pasado, mi hija mayor me escribió una carta (septiembre), en la que me decía: "quiero que me veas graduar, que me veas casar, que cargues a mis hijos, pero como estás actuando y asumiendo tus responsabilidades ahora no lo vas a lograr". Eso me dolió mucho y me pregunté a qué le estaba entregando las co-

sas, me privé de la familia, de ver jugar fútbol a mi hijo, de recibir calificaciones en el colegio, porque siempre tenía una responsabilidad. Por eso, después de 22 años en el banco, decidí que era hora del retiro.

**¿Y cómo lo asumió la familia?**

La carta de mi hija motivó una conversación en familia en la que miramos cuáles son esas prioridades en la vida. Yo no quería ni poder ni plata, vimos que mis obligaciones laborales son superiores a mi condición física. Entonces llegamos a la conclusión de que había que hacer esas cosas que se aplazaron por años,

como tocar piano, aprender italiano, seguir hablando de paz y convivencia, de cultura ciudadana, y hasta comerse un helado con la señora, es decir, volver a lo simple y a lo básico.

**¿Qué tan difícil es dejar un cargo como ese?**

La decisión sorprende en el imaginario nuestro porque uno solo tiene dos salidas: jubilarse o que lo echen, y yo no quería ninguna de las dos cosas. Si mis jefes están contentos, ni me les voy a quedar toda la vida ni quiero que me saquen en cualquier momento. Ahora, un aspecto fundamental es la responsabilidad, y toda la vida trabajé para ser el funcionario más prescindible del banco, y allí las directivas sabían lo que yo pensaba, dónde me movía, con quién hablaba, siempre un libro abierto. Si me dicen 'entregue el banco mañana', queda en las mejores condicio-

nes porque hay un equipo directivo entregado, informado y comprometido con la estrategia, y eso es de mucho valor.

**¿Seguirá vinculado a la organización?**

No. Creo que en la vida hay que saber hacer las transiciones y cerrar los ciclos. Por supuesto que si requieren de mi apoyo ahí estaré porque les debo mucha gratitud. En este momento el tiempo será dedicado a recuperar la salud, a restablecer toda la parte física. En paralelo, sueño con llevar a mi hijo al fútbol y a mi hija al trabajo. Quiero volver a lo simple y a lo básico, pero hay objetivos superiores, como servir de puente de convivencia en el país. Eso me gustaría mucho.

**¿Cree que la gente entendió bien lo de la banca más humana?**

Sí, y de mil maneras. Cuando ahora veo que una entidad sale con una estrategia de cero costos, yo llegué con eso hace cinco años al banco, y no era un tema de marca o de mercado. Al final, la banca humana no es nada distinto que hacer relaciones de largo plazo basadas en respeto y confianza, y todas las decisiones del grupo tienen que estar pasadas por ese filtro.

**¿Cómo ve a Bancolombia en cinco años?**

Me gustaría que siguiera siendo un jugador relevante de la economía, un actor social que estuviera, no haciendo política, sino definiendo política pública, con nuevos productos y servicios a partir de la innovación. Por supuesto que el gran reto son las amenazas que trae la tecnología, pero creo que estamos llamados a seguir innovando y a entregarles a las personas lo que necesitan. El banco de hoy no será igual en cinco años, sus ingresos tendrán el mismo origen, y ahí viene la capacidad nuestra de reinventarnos. Estamos preparados para que eso suceda.



Carlos Raúl Yepes, presidente saliente de Bancolombia, explica el cambio en su vida. Archivo particular

## ‘Los precios del azúcar sí han bajado’: Asocaña

Frente a las acusaciones de varios sectores productivos que han venido quejándose por un supuesto incremento en los precios del azúcar, el gremio que acoge a la agroindustria, Asocaña, respondió que tal afirmación no es correcta.

“En indagaciones con mayoristas pudo establecerse que el precio del endul-

zante al que les compran a los ingenios se redujo en 3 por ciento, entre enero y febrero de este año.

“El bulto de 50 kilos pasó de 113.000 a 110.000 pesos, con tendencia a la baja en la primera semana de marzo, y, al parecer, esta caída se está transmitiendo al consumidor final”, dijo un vocero de la unidad de estudios económicos del gremio.



Al parecer, la incidencia de los precios al consumidor no ha sido tan fuerte como han denunciado algunas agroindustrias de alimentos.

Ahora, al revisarse las cifras semanales que reporta el Sistema de Información de Precios (Sipsa), del Dane, por ejemplo, el precio disminuyó 2,2 por ciento en la última semana de febrero frente a la última semana de enero, al pasar de 2.606 a 2.548 pesos por kilo.

En los supermercados, la situación no es la misma, pues una leve alza puede explicarse por los precios a los que se compraron los inventarios existentes y los costos de los bodegajes.

Al ser cuestionado por el tema, ayer, por varios medios de comunicación, Javier Texido, presidente de Nestlé en Colombia, indicó que el precio del endulzante ha subido ligeramente, atribuido a diversos factores internos y externos. Nestlé es uno de los mayores consumidores de azúcar del país.

El gremio agregó que las expectativas de precios para los próximos meses son alentadoras.

“Por una parte, la oferta de azúcar para el mercado nacional es sólida y hasta ahora no se ha visto un impacto significativo por cuenta del fenómeno del Niño, como sí ha sucedido en otros cultivos.

Según el Fondo de Estabilización de Precios del Azúcar (Fepa), al comparar los datos entre marzo del 2015 y febrero del 2016 hubo aumento en las ventas al mer-

cado nacional, al pasar de 1,61 a 1,64 millones de toneladas de azúcar; durante el mismo período –informó el Fepa– el consumo aparente se contrajo 0,9 por ciento.

Por último, Asocaña señaló que desde el próximo primero de abril regirán los nuevos indicadores de

los precios pisos y techos que conforman la franja de precios del azúcar, con lo cual se prevé una caída de 15 por ciento en el arancel, “lo que, sin duda, contribuirá a una reducción adicional en el precio del azúcar al consumidor”, concluyó Asocaña.

RUEDA DE NEGOCIOS  
**TAIWAN 2016**  
**MAÑANA**

27 Compañías presentan productos valiosos y a precios justos  
Made in Taiwan de:

<b>Autopartes</b>	Retenedores, Oring, Piezas de Caucho, Repuestos y Accesorios Automotrices, Sistema de Frenos, Sistema de Suspensión, Eje de Transmisión, Sistema de Motor, Alfombras, Compresor de Aire, Productos de Limpieza de Auto, Alerón.
<b>Eléctricos, Electrónicos y Energía Verde</b>	Comunicación Inalámbrica, Antenas, Conectores Coaxiales RF, Componentes de Panel Eléctrico, Interruptor de Transferencia Automática, Temporizador, Calibrador, Sistema SCADA, Componentes Electrónicos, GPS, Enchufes, Conectores y Receptáculo NEMA, Parque Fotovoltaico Solar, Lámparas LED.
<b>Maquinaria y Partes</b>	Planta de Maquinaria para la Fabricación de Motores de Metal, Maquinaria para Calzado, Maquinaria de Fijación de Encaje, Maquinaria para Sujeción de Ojal, Máquina Moldeo de Plásticos, Máquina de Inyección de Plásticos, Máquina de Embotellado.
<b>Ferretería y Materiales para Construcción</b>	Grifería, Válvulas, Plomería, Acero Inoxidable Procesado, Lamina, Placa Estampada, Mallas Desplegada, Tubos y Conexiones, Sanitarios, Medidores de Agua, Material de Construcción, Accesorios para Muebles, Material Decorativo, Ferrerías de Construcción, Elementos de Fijación, Herramientas de Mano.
<b>Otros</b>	Muebles y Partes de Oficina, Bandas Transportadoras, Ruedas, Productos de Jardín, Productos de Seguridad Industrial, Papelería, Cuero Sintético, Lamina de PVC Transparente, Equipos Médicos, Equipos Dentales, Productos Dentales.

Lugar: HOTEL NH ROYAL METROTEL, Salón Ceiba y Olmo, Calle 74 No 13 - 27  
Día y Hora: jueves 10 de marzo de 2016 9:00 a.m. - 6:00 p.m.

Se atenderá prioritariamente a quienes tengan cita previa.  
Inscripción vía TEL.: 635-1138 o EMAIL: taipeiofficecolombia@moea.gov.tw  
División Económica, Oficina Comercial de Taipei

Organizado por: Realizado por: TAITRA

BOFTA AD